

הסכם
רמות המורכבות
החדש

עקרונות ההסכם למנהלים וסגנים ראשוניים

- פישוט חישוב רמת המורכבות ומעבר ל- 8 רמות מורכבות

- טבלאות שכר חדשות, גבוהות יותר, למנהלים

- הסדרת מעברי התפקידים ומתן תוספת שכר לעוברים לניהול בית הספר

- פישוט שמירת השכר

תזכורת – הסכם אופק חדש טרום השינוי

- העסקה ב-100% משרה בלבד ותוספת אישית למנהלים וותיקים
- 4 רמות מורכבות המחושבות באופן יחסי
- שמירת שכר על פי משך השהייה ברמת המורכבות

פישוט חישוב רמות המורכבות

- טבלאות השכר החדשות כוללות 8 רמות מורכבות
- רמות המורכבות מחושבות לפי סוג המוסד
- לכל סוג מוסד קיימת נוסחה פשוטה לחישוב המורכבות המורכבת מפרמטרים אותם מכיר המנהל
- המורכבות הנצברת תבוטל ושמירת רמת המורכבות תבוצע באופן שונה ופשוט.

פישוט חישוב רמות המורכבות – בתי ספר רגילים

טבלת מורכבות בבתי ספר רגילים
ובחינוך המיוחד

רמת המורכבות	מדד ניהול מוסד
1	עד 6 (כולל)
2	מעל 6 ועד 9 (כולל)
3	מעל 9 ועד 12 (כולל)
4	מעל 12 ועד 14 (כולל)
5	מעל 14 ועד 17 (כולל)
6	מעל 17 ועד 20 (כולל)
7	מעל 20 ועד 24 (כולל)
8	מעל 24

הנוסחה למדד ניהול מוסד בבתי ספר
רגילים

$$A + B + (0.1 \times C)$$

A – מס' הכיתות התקניות בבית הספר
(כולן)

B – מס' הכיתות התקניות לחינוך מיוחד
בבית הספר

C – מס' הכיתות התקניות בשכבות ז' – ט'
בבית הספר

דוגמה:

בית הספר בעל 10 כיתות מתוכן 2 כיתות
חנ"מ ו-2 כיתות ז', ח'.

מדד הניהול של בית הספר יהיה:

$$10 + 2 + 2 \times 0.1 = 12.2$$

רמת המורכבות של בית הספר תהיה 4

פישוט חישוב רמות המורכבות – בתי ספר לחינוך מיוחד

הנוסחה למדד ניהול מוסד בחינוך המיוחד

$$(A \times 2.4 + B \times 2.2 + C \times 2) \times (1 + S + R)$$

○ A, B, C - סוגי כיתות בחינוך המיוחד

- A – כיתות ללקויות מסוג אוטיסטים (סוג כיתה 21), הפרעות נפשיות קשות (סוג כיתה 28)
- B – כיתות ללקויות מסוג פיגור קל (סוג כיתה 16), פיגור בינוני רב בעייתי (סוג כיתה 15), פיגור בינוני מורכב (סוג כיתה 26), פיגור קשה/עמוק/סיעודי (סוג כיתה 24) משותקי מוחין ובעלי נכויות פזיות קשות (סוג כיתה 19), חרשים (סוג כיתה 11), עיוורים (סוג כיתה 12)
- C - יתר סוגי הכיתות בחינוך מיוחד
- S – 5% במקרה בו בית הספר הינו רב שלבי, אחרת - 0.
- R – 5% במקרה בו בית הספר הינו מוסד רפואי, אחרת - 0.
- בכל מקרה, רמת המורכבות לבית ספר לחינוך מיוחד לא תרד מ-3.

פישוט חישוב רמות המורכבות בתי ספר לחינוך מיוחד - דוגמה

טבלת מורכבות בבתי ספר רגילים
ובחינוך המיוחד

רמת מורכבות	מדד ניהול מוסד
1	עד 6 (כולל)
2	מעל 6 ועד 9 (כולל)
3	מעל 9 ועד 12 (כולל)
4	מעל 12 ועד 14 (כולל)
5	מעל 14 ועד 17 (כולל)
6	מעל 17 ועד 20 (כולל)
7	מעל 20 ועד 24 (כולל)
8	מעל 24

- בית ספר עם 4 כיתות מסוג A, 2 כיתות מסוג B ו-3 כיתות מסוג C והינו בית ספר רב-שלבי שאינו מוסד רפואי.
- מדד ניהול המוסד של בית הספר יהיה:
$$(3 \times 2 + 2 \times 2.2 + 4 \times 2.4) \times 1.05 = 21$$
- רמת המורכבות של המוסד תהיה 7

פישוט חישוב רמת המורכבות – מתי"א

טבלת מורכבות במתי"א

רמת המורכבות	מדד ניהול מוסד
1	עד 240 (כולל)
2	מעל 240 עד 480 (כולל)
3	מעל 480 ועד 720 (כולל)
4	מעל 720 ועד 960 (כולל)
5	מעל 960 ועד 1200 (כולל)
6	מעל 1200 ועד 1600 (כולל)
7	מעל 1600 ועד 2000 (כולל)
8	מעל 2000

הנוסחה למדד ניהול במתי"א

$$M \times (1 + 0.05 \times [N - 1])$$

M – מס' הכיתות התקניות אשר המתי"א נותנת להן שירות

N – מס' הרשויות המקומיות אשר המתי"א נותנת להן שירות

דוגמה:

במתי"א אשר נותנת שירות ל-450 כיתות תקן הפרוסות ב-5 רשויות מקומיות.

מדד ניהול המוסד יהיה:

$$450 \times (1 + 0.05 \times [5 - 1]) = 540$$

רמת המורכבות של המתי"א תהיה - 3

פישוט חישוב רמות המורכבות – מרכזים טיפוליים

טבלת מורכבות מרכזים טיפוליים
ללקויי שמיעה

רמת המורכבות	מספר שעות התקן של המרכז הטיפולי ללקויי שמיעה
2	עד 750 שעות (כולל)
3	מעל 750 ועד 1750 שעות
4	מעל 1750 שעות ועד 2750 שעות
5	מעל 2750 שעות

רמת המורכבות במרכז ללקויי

שמיעה

נקבעת עפ"י מס' שעות התקן של המרכז ללקויי שמיעה, כמפורט בטבלה

רמת המורכבות במרכז טיפולי

(אשר אינו מרכז טיפולי ללקויי

שמיעה)

רמת המורכבות של המרכז הטיפולי תהיה 3

פישוט חישוב רמות המורכבות - מרכזי פסג"ה ומרכזי הדרכה

טבלת מורכבות מרכזי פסג"ה

רמת המורכבות	מספר עובדי הוראה אותם משרת המרכז
1	עד 500 (כולל)
2	מעל 500 ועד 1,000
3	מעל 1,000 ועד 1,750
4	מעל 1,750 ועד 2,500
5	מעל 2,500 ועד 3,500
6	מעל 3,500

- רמת המורכבות במרכז פסג"ה נקבעת עפ"י מס' עובדי ההוראה אותם משרת המרכז, כמפורט בטבלה.

- רמת המורכבות במרכזי הדרכה (שבאחריות מינהל חברה ונוער) מרכז הדרכה קטן (שיש בו מנהל בלבד) - רמת המורכבות הינה 2. מרכז הדרכה גדול (שיש בו מנהל וסגן) - רמת המורכבות הינה 5

פישוט חישוב רמות המורכבות- אשכולות פיס

טבלת מורכבות אשכולות פיס

רמת המורכבות	מס' שעות התקן של האשכול
4	עד 140 שעות (כולל)
5	מעל 140 ועד 280 שעות
6	מעל 280 שעות

רמת המורכבות באשכולות פיס עצמאיים

נקבעת עפ"י מס' שעות
התקן של האשכול, כמפורט
בטבלה.

רמת המורכבות באשכולות פיס הצמודים לחטיבת הביניים

(בעלי סמל מוסד זהה לסמל
של חטיבת הביניים)
תהיה זהה לרמת המורכבות
של חטיבת הביניים

פישוט חישוב רמות המורכבות- מרכזים ימיים וחוות חקלאיות

טבלת מורכבות חוות חקלאיות
ומרכזים ימיים

רמת המורכבות	מס' שעות התקן של החוה החקלאית/ המרכז הימי
1	עד 70 שעות (כולל)
2	מעל 70 ועד 150 שעות
3	מעל 150 ועד 200 שעות
4	מעל 200 ועד 220 שעות
5	מעל 220 שעות

● רמת המורכבות בחוות חקלאיות ובמרכזים ימיים

נקבעת עפ"י מס' שעות
התקן של החווה
החקלאית / המרכז
הימי, כמפורט בטבלה.

פישוט חישוב רמת המורכבות – מרכז מחוננים (גדול)

טבלת מורכבות במרכזי מחוננים

רמת המורכבות	מדד המורכבות (תוצאת המכפלה של A ב-B)
1	עד 250 (כולל)
2	מעל 251 עד 450 (כולל)
3	מעל 451 ועד 650 (כולל)
4	מעל 651 ועד 850 (כולל)
5	מעל 851 ועד 1000 (כולל)
6	מעל 1001 ועד 1250 (כולל)
7	1251 ומעלה

הנוסחא למדד ניהול מרכזי מחוננים:

$$A \times (1+B)$$

A – מס' התלמידים הכולל במרכז מחוננים גדול

B – מקדם בתי ספר המזינים את מרכז המחוננים הגדול

מספר בתי הספר המזינים את מרכז המחוננים הגדול	מקדם בתי הספר המזינים (B) (באחוזים)
מ-0 עד 5 (כולל)	1
מ-6 עד 25 (כולל)	2
מ-26 עד 35 (כולל)	3
מ-36 עד 45 (כולל)	4
מ-46 עד 60 (כולל)	5
מ-61 ומעלה	6

פישוט חישוב רמת מורכבות - אולפנים

טבלת מורכבות באולפנים

רמת המורכבות	מדד ניהול מוסד
1	עד 6 (כולל)
2	מעל 6 ועד 9 (כולל)
3	מעל 9 ועד 12 (כולל)
4	מעל 12 ועד 14 (כולל)
5	מעל 14 ועד 17 (כולל)
6	מעל 17 ועד 20 (כולל)
7	מעל 20 ועד 24 (כולל)
8	מעל 24

אולפן ערב	C - מקדם אולפני ערב
לא	0
כן	2

- הנוסחה לחישוב מדד ניהול אולפנים:

$$(1+A) * (0.6 * B) + C$$

A – מקדם המוסדות: מספר המוסדות שתחת ניהולו של המנהל

B – מספר הכיתות באולפן

C – מקדם אולפני ערב
- הכתוב הוא לפי הסכם קיבוצי שנחתם ב- 8.6.2023 להסדרת רמת המורכבות לאולפנים וכניסתם לאופק חדש.
- דוגמה לחישוב:

למנהל 2 מוסדות, 12 כיתות ואולפן ערב.
 מדד ניהול: $9.9 = (0.6 * 12) * (1+10\%) + 2$
 רמת המורכבות לפיכך תהיה 3.

מספר המוסדות	A – מקדם המוסדות (באחוזים)
1	0
מ-2 עד 4	10
מ-5 עד 7	20
מ-8 עד 10	30
11 ומעלה	40

פישוט חישוב רמות המורכבות- מועדי החישוב

- חישוב רמת המורכבות, יבוצע בחודש מאי שלפני שנת הלימודים, לפי נתוני שנה"ל הקודמת, כפי שהם מעודכנים במערכות המחשוב של משרד החינוך. לדוגמה, חישוב המורכבות לשנה"ל תשע"ו יבוצע בחודש מאי 2015, לפי נתוני שנה"ל תשע"ה.
- חישוב רמת המורכבות למוסד החדש (שלא היה קיים בחודש מאי של השנה הקודמת) יעשה לפי הנתונים המעודכנים במועד החישוב, שיבוצע עד לחודש דצמבר. עד למועד החישוב תקבע למוסד רמת מורכבות מינימלית (שתעודכן רטרואקטיבית, אחרי החישוב).

תוספת השכר למנהלים

- תוספת השכר למנהלים הינה משני גורמים -
 - תוספת לטבלאות השכר
 - הצבת מנהלים ברמות מורכבות גבוהות יותר

השוואת טבלאות השכר למנהלים אקדמאיים

טבלה חדשה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
17,945	16,502	15,174	13,953	2	רמת מוכנות
18,843	17,327	15,933	14,651	3	
19,596	18,020	16,570	15,237	4	
20,380	18,741	17,233	15,846	5	
21,094	19,396	17,836	16,401	6	
21,726	19,978	18,371	16,893	7	
22,161	20,378	18,738	17,231	8	

טבלה ישנה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
17,091	15,716	14,451	13,289	1	רמת מוכנות
18,405	17,030	15,766	14,603	2	
19,720	18,345	17,080	15,918	3	
21,034	19,659	18,395	17,232	4	

(החל מ-1.3.2014 ועד 31.12.2014)

השוואת טבלאות השכר למנהלים אקדמאיים

טבלה חדשה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
18,047	16,595	15,260	14,032	2	רמת מוכנות
18,950	17,425	16,023	14,734	3	
19,708	18,122	16,664	15,323	4	
20,496	18,847	17,330	15,963	5	
21,213	19,506	17,937	16,494	6	
21,850	20,092	18,475	16,989	7	
22,287	20,493	18,845	17,328	8	

טבלה ישנה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
17,188	15,805	14,533	13,364	1	רמת מוכנות
18,495	17,112	15,840	14,671	2	
19,802	18,419	17,147	15,978	3	
21,109	19,726	18,454	17,285	4	

(החל מ-1.1.2015)

השוואת טבלאות השכר למנהלי חטיבת ביניים צמודה אקדמאיים

טבלה חדשה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
17,048	15,676	14,415	13,255	2	רמת מוכנות
17,901	16,460	15,136	13,918	3	
18,617	17,119	15,741	14,485	4	
19,361	17,803	16,371	15,054	5	
20,039	18,427	16,944	15,581	6	
20,640	17,979	17,452	16,048	7	
21,053	19,359	17,801	16,369	8	

טבלה ישנה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
16,236	14,930	13,729	12,624	1	רמת מוכנות
17,479	16,172	14,970	13,866	2	
18,720	17,413	16,212	15,108	3	
19,962	18,655	17,454	16,349	4	

(החל מ-1.3.2014 ועד 31.12.2014)

השוואת טבלאות השכר למנהלי חטיבת ביניים צמודה אקדמאיים

טבלה חדשה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
17,145	15,765	14,497	13,331	2	רמת מוכנות
18,002	16,554	15,222	13,997	3	
18,722	17,216	15,831	14,557	4	
19,471	17,904	16,464	14,139	5	
20,153	18,531	17,040	15,669	6	
20,757	19,087	17,551	16,139	7	
21,172	16,469	17,902	16,462	8	

טבלה ישנה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
16,328	15,015	13,807	12,696	1	רמת מוכנות
17,570	16,256	15,048	13,973	2	
18,812	17,498	16,290	15,179	3	
20,054	18,740	17,532	16,421	4	

(החל מ-1.1.2015)

השוואת טבלאות השכר לסגנים ראשונים אקדמאיים

טבלה חדשה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
14,527	13,358	12,284	11,295	2	רמת מוכנות
15,083	13,914	12,839	11,851	3	
15,638	14,469	13,395	12,406	4	
16,194	15,025	13,950	12,962	5	
16,749	15,580	14,506	13,517	6	
17,305	16,136	15,601	14,073	7	
17,860	16,961	15,617	14,628	8	

טבלה ישנה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
14,527	13,358	12,284	11,295	1	רמת מוכנות
15,638	14,469	13,395	12,406	2	
16,749	15,580	14,506	13,517	3	
17,860	16,691	15,617	14,628	4	

(החל מ-1.3.2014 ועד 31.12.2014)

השוואת טבלאות השכר לסגנים ראשונים אקדמאיים

טבלה חדשה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
14,610	13,434	12,353	11,359	2	רמת מוכנות
15,168	13,993	12,912	11,918	3	
15,727	14,552	13,471	12,477	4	
16,286	15,110	14,029	13,035	5	
16,844	15,669	14,588	13,594	6	
17,403	16,227	15,147	14,153	7	
17,962	16,786	15,705	14,711	8	

טבלה ישנה

דרגות					
ד	ג	ב	א		
14,610	13,434	12,353	11,359	1	רמת מוכנות
15,721	14,545	13,464	12,470	2	
16,832	15,656	14,575	13,581	3	
17,943	16,767	15,686	14,692	4	

(החל מ-1.1.2015)

טבלאות שבוע עבודה למנהלים

○ השיבוץ בטבלאות אלו יחול החל מתשע"ו

רמת מורכבות בית הספר	שעות שבועיות להוראה פרונטאלית
1	9
2	9
3	9
4	8
5	8
6	7
7	7
8	6

טבלאות שבוע עבודה לסגנים ראשונים

רב שלבי

לחינוך מיוחד

שעות שבועיות להוראה פרונטלית	רמת מורכבות בית הספר
-	1
-	2
15	3
15	4
14	5
14	6
13	7
13	8

חטיבת ביניים

שעות שבועיות להוראה פרונטלית	רמת מורכבות בית הספר
11	1
11	2
11	3
11	4
11	5
11	6
9	7
9	8

יסודי

שעות שבועיות להוראה פרונטלית	רמת מורכבות בית הספר
21	1
21	2
21	3
21	4
20	5
20	6
19	7
18	8

השיבוץ בטבלאות אלו יחול החל מתשע"ו

המעבר מהשכר הנוכחי לשכר החדש

- השכר החדש יחול רטרואקטיבית לחודש מרץ 2014 ואילך.

- לכל בית ספר תחושב רמת המורכבות החדשה לשנות הלימודים תשע"ד ותשע"ה.

המעבר מהשכר הנוכחי לשכר החדש

- למנהל אשר רמת המורכבות (בשיטה הקודמת, טרום הסכם זה) של בית הספר ניהל בשנה "ל תשע"ד, הייתה צריכה להיות גבוהה בלמעלה מרמה אחת, מאשר הייתה בפועל, הדבר יובא בחשבון, בהתאם לכללים, בעת המעבר לטבלאות השכר החדשות.

- ככל ששכרו הטבלאי החדש של המנהל בעת המעבר יעלה על שכרו הטבלאי טרום ההסכם, יופחתו בהתאם (עד מלוא הפער בין השכר הטבלאי) תוספת רמת המורכבות הנצברת, תוספת אישית ותוספת שמירת שכר.

תוספת שכר למנהלים - דוגמאות

● מנהל שאינו בעל תוספת אישית

מנהל בעל שכר טבלאי של 13,289 ₪ עובר לרמת מורכבות 2.
שכר טבלאי ברמת מורכבות 2- 14,651 ₪
המנהל עולה בשכרו הטבלאי ב-1,362 ₪

● מנהל בעל תוספת אישית

למנהל בדוגמה לעיל יש תוספת אישית של 2,000 ₪
שכרו הטבלאי יעלה ב- 1,362 ₪
התוספת האישית תופחת ל- 638 ₪
שכרו הכולל של המנהל לא ישתנה (אך שכרו הפנסיוני יגדל).

הסדרת מעברי התפקידים ומתן תוספת שכר למנהלים חדשים

- מנהל אשר קודם למינויו הועסק כמורה באופק חדש – יקבל מקדם של **1.1**, בעת המעבר לטבלת המנהלים.
- מנהל אשר קודם למינויו הועסק בתפקיד אחר באופק חדש (כגון, סגן ראשון) – יקבל מקדם של **1.05**, בעת המעבר לטבלת המנהלים.
- ככל שלמנהל הייתה קודם למינויו תוספת שהיא "שמירת שכר" במהותה – הוא יקבל את הגדלת השכר הקובע ע"י המקדם לעיל, או את שמירת השכר, הגבוה מבין השניים.

חדשים = שמונו מ-1.3.2014 ואילך

דוגמה לשיבוץ מנהל חדש בטבלת המנהלים

- מנהל אשר ערב מינויו הועסק באופן הבא:
 - סגן מנהל שני (גמול סגנות- 1,820 ₪)
 - מחנך כיתה (גמול חינוך- 1,400 ₪)
 - שכר הטבלאי- 14,000 ₪
 - השכר הקובע לשיבוץ בטבלת המנהלים- 17,220 ₪
- בית הספר שינהל הינו ברמת מורכבות 4.
 - סך השכר לשיבוץ בטבלת המנהלים כשהוא מוכפל במקדם:
 $18,081 = 1.05 * 17,220$
- השכר הקרוב לגבוה לסכום של 18,081 ₪ ברמת מורכבות 4, הינו בדרגה ג'. לכן ישובץ המנהל בדרגה ג' ברמת מורכבות 4 (18,741 ₪).

פישוט שמירת רמת המורכבות

- רמת המורכבות של המנהל/ הסגן הראשון משתנה משנה לשנה בהתאם לשינויים בבית הספר.

- ככל שמנהל/ סגן ראשון מכהן כמנהל בית ספר מעל לשמונה שנים רצופות ורמת המורכבות של בית ספרו ירדה, הוא יהיה זכאי לרמת המורכבות הגבוהה מבין השתיים:

1. רמת מורכבות אישית- ממוצע רמות המורכבות של בית ספרו בארבע השנים האחרונות.
2. רמת המורכבות של בית הספר.

פישוט שמירת רמת המורכבות

- לצורך חישוב המורכבות האישית (בלבד), לגבי רמות המורכבות בשנים שקדמו לשנה "ל תשע"ד, נקבעה טבלת היחס הבאה:

רמת המורכבות טרום ההסכם החדש	ערך רמת המורכבות לחישוב הממוצע של המורכבות האישית
1	1.5
2	3.5
3	5.5
4	7.5

פישוט שמירת רמת המורכבות - דוגמה

- מנהל כיהן כמנהל בית ספר מעל שמונה שנים.
רמת המורכבות של בית ספרו: בתשע"ד - 6, בתשע"ה - 5.
תחושב עבורו רמת מורכבות אישית.
- רמת המורכבות של בתי הספר בהם כיהן בארבע השנים האחרונות:
תשע"א - 3 (ובהתאמה לטבלה - 5.5)
תשע"ב - 3 (ובהתאמה לטבלה - 5.5)
תשע"ג - 3 (ובהתאמה לטבלה - 5.5)
תשע"ד - 6
- רמת המורכבות האישית -
ממוצע של $(5.5 + 5.5 + 5.5 + 6)$ הינו 5.625 המעוגל ל- 6.
- רמת המורכבות של המנהל בתשע"ה תהיה מורכבות אישית - 6.



למידע נוסף, על
שכרכם האישי-
ראו בפורטל
עובדי ההוראה,
באזור האישי,
באמצעות
סיסמתכם.
